

**Des résultats financiers en deçà des prévisions et le manque de sentiment d'urgence des membres du Conseil d'administration de Transat A.T. Inc. accentuent le désengagement des actionnaires et du marché financier**

**Montréal, le 19 décembre 2025** - Les résultats financiers du quatrième trimestre de l'exercice 2025 de Transat A.T. Inc. (« Transat » ou la « Société »), publiés le 18 décembre 2025 démontrent une situation financière intenable qui se dessine à court terme pour le transporteur.

Au 31 octobre 2025, la trésorerie et les équivalents de trésorerie ont subi un réel effritement. En effet, de nombreux analystes d'institutions financières canadiennes majeures soulignent que Transat a terminé le quatrième trimestre 2025 avec 165M\$ en trésorerie et en équivalents de trésorerie, comparativement à 357M\$ à la fin du troisième trimestre 2025, les investissements en CAPEX ont pourtant diminué de 41M\$ en 2025. De plus, la trésorerie et les équivalents de trésorerie étaient de 436M\$ au 31 octobre 2023, ce qui représente une diminution de 271M\$, ou 62% en 2 ans.

Cette situation est d'autant plus préoccupante car, bien que la dette fédérale soit passée de 762M\$ au deuxième trimestre à 350M\$ au 31 octobre 2025, la dette nette quant à elle est demeurée à un niveau similaire pour la même période, soit 1.655G\$ au 30 avril 2025 avant la restructuration de la dette avec le gouvernement canadien, versus 1.597G\$ au 31 octobre 2025.

Nous constatons également une hausse des charges d'exploitation à 3.389G\$ pour l'année 2025 versus 3.296G\$ en 2024 et ce, malgré des prix du carburant favorables en 2025, une économie de 39M\$. De plus, les salaires et avantages du personnel ont totalisé 543M\$ en 2025, comparativement à 532M\$ pour l'exercice précédent, soit une augmentation de 11M\$, et ce malgré les promesses de gains d'efficacité faites par la direction de la Société devant résulter du programme Élévation mis en place par une firme de consultants, qui d'évidence ne livre pas la marchandise malgré les prétentions contraires de la direction.

De plus, nul ne peut ignorer une baisse importante du BAIIA ajusté au cours du quatrième trimestre qui était de 71,4 M\$, soit bien en deçà des prévisions des analystes financiers qui suivent la Société, et ce comparativement à 128,4 M\$ pour la même période l'année dernière, soit une baisse de 57 M\$ ou de 44%.

« À la lecture de ces résultats et des rapports d'analystes financiers qui suivent la Société, il est navrant de constater encore une fois l'absence de sentiment d'urgence chez les membres du Conseil d'administration en place, » affirme Pierre Karl Péladeau, au nom de Financière Outremont Inc. (« Financière Outremont »), détenant près de 10% des actions de Transat AT Inc.

Les résultats du quatrième trimestre de Transat A.T. Inc. ne présagent rien de bon pour l'exercice qui a débuté le 1<sup>er</sup> novembre 2025, la trésorerie est en baisse, la dette nette

demeure élevée et les coûts sont en hausse. Il est difficile de voir comment Transat pourra financer les investissements promis dans la mise à niveau de son produit, afin de le garder à la hauteur des attentes du marché, face à une forte compétition, d'autant plus que selon l'entente convenue avec le gouvernement fédéral, toute somme investie dans l'entreprise servira à rembourser cette dette gouvernementale de 350M\$.

M. Péladeau de conclure : « n'oublions pas qu'au cours des 5 dernières années, les actions de Transat ont chuté de 57%, ce qui en fait le grand perdant parmi ses pairs. En revanche, les actions des compagnies aériennes concurrentes sont en hausse de 31%, et l'indice composé S&P/TSX est en hausse de 82%. En toute évidence, les actionnaires ont perdu confiance et sont désengagés. »

-30-

Pour information : [transataction.ca](http://transataction.ca)

Marc Duchesne

[mduchesne@leliken.com](mailto:mduchesne@leliken.com)

514-277-3508